

## ВЕКТОР —

комплексная программа по выявлению и обучению технологических лидеров, которая направлена на повышение компетенций сотрудников Ростеха, необходимых для развития новых высокотехнологичных гражданских направлений.

Программа выстраивается не по традиционной модели поиска «перспективных» проектов, а вокруг конкретных высокопотенциальных сотрудников с проектными идеями.

# ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ПРОГРАММЫ

Президент РФ В.В. Путин поставил задачу довести к 2030 году долю гражданской продукции до 50% от общего объема производства российского ОПК.



«Создание высокотехнологичных «умных» продуктов – наша ключевая задача. Для того, чтобы сделать технологический рывок мы должны уделять особое внимание развитию новых компетенций в различных областях, сопутствующих производству гражданской продукции – уметь исследовать рынки, управлять проектами, разбираться в маркетинговых инструментах».

Сергей Чемезов, генеральный директор Госкорпорации Ростех

# ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ



Создание кадрового актива, необходимого для диверсификации предприятий ОПК и увеличения доли гражданской продукции

до 50% к 2025 году.

# ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ



Поиск и выявление технологических лидеров, способных взять на себя реализацию гражданских проектов в современных условиях предприятий ОПК.



Повышение компетенций сотрудников Ростеха, необходимых для развития новых высокотехнологичных гражданских направлений.



Обеспечение потока идей и проектов для бизнес-акселератора Госкорпорации Ростех.

# из чего состоит вектор

ДИАГНОСТИКА

6 онлайн-инструментов

оценки + очный центр

2

ОБУЧЕНИЕ

**В** ПРОЕКТЫ

22 видеоурока – базовая и углубленная программа

4 месяца интенсивной доработки проектов

# 1. ДИАГНОСТИКА

Диагностика позволит раскрыть потенциал сотрудников – выявить сильные стороны, а также факторы, сдерживающие профессиональное развитие.

**ТЕСТИРОВАНИЕ** СПОСОБНОСТЕЙ

### Участники проходят три вида тестов:

- тест вербальных способностей
- тест числовых способностей
- тест системности мышления

ДИАГНОСТИКА ЛИЧНОСТНЫХ КАЧЕСТВ

#### Участники проходят два опросника:

- «Профиль РТ» диагностика компетенций технологического лидера
- «РТ Достижения» –
   определение факторов и
   рабочих ситуаций, которые
   оказывают наибольшее
   влияние на вовлеченность
   сотрудника в существующих
   рабочих условиях

**ДИАГНОСТИКА КРЕАТИВНОСТИ** 

#### Участники выполняют задания на инновативность мышления:

 оценка продуктивности, гибкости, вариативности мышления **ДИАГНОСТИКА КОМПЕТЕНЦИЙ** 

#### Участники принимают участие в очном центре оценки:

- очная оценка поведения участников в специальных упражнениях
- развивающая обратная связь по компетенциям

# ПРОФИЛЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРА

#### КОМПЕТЕНЦИИ

#### РУКОВОДСТВО

Берет на себя ответственность, стремится контролировать ситуацию, ставит задачи, берет на себя роль лидера, направляет действия команды.

#### ДОСТИЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА

Стремится к достижению сложных целей, преодолевает препятствия и сохраняет позитивный настрой, справляется с неудачами.

#### ЭФФЕКТИВНАЯ КОММУНИКАЦИЯ

Находит нужные контакты, поддерживает отношения, уверенно и убедительно доносит свои идеи.

#### СИСТЕМНОЕ МЫШЛЕНИЕ

Рассматривает ситуацию комплексно, делает выводы, основанные на фактах, предлагает, ориентируется на будущее, предлагает стратегические решения.

#### **КРЕАТИВНОСТЬ**

Открыт для новых идей и опыта, ищет новые возможности, предлагает изменения.

#### СПОСОБНОСТИ

Способности анализировать и делать верные выводы, быстро понимать логику, находить смысловые несоответствия и делать выводы на основе этого анализа.

#### СТРЕМЛЕНИЯ К ДОСТИЖЕНИЯМ

Потенциал сотрудника к выполнению более сложной и разнообразной работы, достаточно ли он мотивирован, чтобы преодолевать трудности на пути достижения результата.

## 2. ОБУЧЕНИЕ

# БАЗОВАЯ ОНЛАЙН-ПРОГРАММА ПО РАЗВИТИЮ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ:



- Ключевые составные части проекта
- Жизненный цикл продукта
- Бизнес-модель проекта
- Разработка уникального ценностного предложения
- Оценка рынка, выбор ниши
- Продажи. Каналы привлечения клиентов
- Команда проекта
- Экономика продукта
- Создание минимально жизнеспособного продукта
- Финансовое планирование и моделирование

#### УГЛУБЛЕННАЯ ОНЛАЙН-ПРОГРАММА ПО РАЗВИТИЮ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ:



- Коммерциализация результатов НИР и НИОКР
- Регистрация изделий и торговых марок
- Защита интеллектуальной собственности
- Маркетинг продуктов
- Формирование и продвижение бренда
- Управление проектами и программами
- Лидерские качества и способы их развития
- Инструменты привлечения финансирования
- Оценка инвестиционной привлекательности проекта
- Технология самопрезентации, ведение переговоров

## 3. ПРОЕКТЫ

#### ЗАОЧНАЯ ЭКСПЕРТИЗА ПРОЕКТНЫХ ИДЕЙ

Участники заполняют карточки проектов на платформе study.rt-vector.ru. В ходе описания проектов на платформе они получают рекомендации по заполнению блоков проектного документа, ответы на вопросы, обратную связь от экспертов Академии Ростеха и партнеров.

### ОЧНАЯ ЭКСПЕРТИЗА ПРОЕКТНЫХ ИДЕЙ

Участники кратко рассказывают о сути предлагаемого к реализации проекта экспертному жюри и получают обратную связь о целесообразности идеи и качестве презентации проекта. На данном этапе жюри выбирает около 20 проектов-финалистов.

#### ПРЕАКСЕЛЕРАЦИЯ ПРОЕКТНЫХ ИДЕЙ

Участники совместно с экспертами готовятся к финалу проекта — дорабатывают презентации, составляют паспорта проектов, планы управления и финансирования проектов.

#### ИТОГОВЫЙ ЭКСПЕРТНЫЙ КОМИТЕТ

Финалисты презентуют доработанные проекты экспертному жюри в состав которого входит высшее руководство Госкорпорации Ростех и крупнейших компаний. Жюри определяет победителей, который смогут попасть в бизнесакселератор Ростеха

## АКСЕЛЕРАТОР РОСТЕХА

Бизнес-акселератор является структурой Госкорпорации Ростех и не находится в зоне управления и контроля со стороны Академии Ростеха.

#### Основные задачи:

- выявление перспективных команд разработчиков из числа сотрудников предприятий Госкорпорации
- оказание им экспертной, организационной и финансовой поддержки на ранних стадиях проектов
- формирование корпоративной базы перспективных проектов
- привлечение к сотрудничеству представителей венчурного бизнеса, институтов развития
- стимулирование проактивного подхода к инновационной деятельности со стороны предприятий Ростеха

В 2019 ГОДУ РОСТЕХ ВЫДЕЛИТ 100 МЛН РУБЛЕЙ НА ПОДДЕРЖКУ ПРОЕКТОВ ПРОГРАММЫ ВЕКТОР 2018-2019

## ЭТАПЫ ПРОГРАММЫ

02.09.2019 –

**ЭТАП 1** 

Подача заявок на участие в программе, анализ заявок и верификация пользователей

13.10.2019

ЭТАП 2

ЭТАП 3

ЭТАП 4

ЭТАП 5

ЭТАП 6

**ЭТАП 7** 

14.10.2019 – 03.11.2019

Проведение тестирования для отбора кандидатов на базовый курс обучения

11.11.2019 – 01.12.2019

Заполнение опросников «Профиль РТ» и «РТ Достижения», базовая программа обучения 09.12.2019 – 27.12.2019

Задания на инновативность мышления и углубленная программа обучения

28.01.2020 – 23.02.2020

Самостоятельная работа над проектами. Подготовка презентаций к очной защите

24.02.2020 – 05.04.2020

Очный центр оценки с экспертизой проектных идей. Выбор лучших сотрудников 06.04.2020 - 02.08.2020

Доработка проектов с экспертами в очнозаочном преакселераторе

ЭТАП 8 – ФИНАЛ, 08.2020



**ЛУЧШИЕ ПРОЕКТЫ ПРЕТЕНДУЮТ НА УЧАСТИЕ**В БИЗНЕС-АКСЕЛЕРАТОРЕ РОСТЕХА

# ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМА ВЕКТОР



#### ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ

- Все задания доступны онлайн 24/7
- Бесшовная интеграция с диагностической платформой и системой дистанционного обучения Академии
- Поддержка оффлайн-блоков программы (очного центра оценки, экспертных комитетов и т. д.)



#### РАБОТА НАД ПРОЕКТАМИ

- Совместная работа над проектами
- Постановка и мониторинг задач, календарь событий проекта
- Сохранение истории и мониторинг прогресса



#### ФОКУС НА БЕЗОПАСНОСТЬ

- Двухконтурная система без ПДн в открытом контуре
- Защищённый почтовый сервер для работы с ПДн
- Имеет аттестат соответствия
- Академия является оператором персональных данных

# ЧТО ДАЕТ ПРОГРАММА УЧАСТНИКАМ?

#### ПРОГРАММА ВЕКТОР – ЭТО

Оценка своих способностей

Новые знания без отрыва от производства

Работа над реальными проектами

#### ЛУЧШИЕ УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ

- войдут в состав технологических лидеров Ростеха
- получат доступ к дополнительным программам развития
- презентуют свои проекты высшему руководству Госкорпорации Ростех
- получат возможность доработать свои проекты вместе с ведущими экспертами
- смогут принять участие в отборе в бизнес-акселератор Ростеха
- будут претендовать на получение финансирования от Госкорпорации Ростех

# КТО МОЖЕТ СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОГРАММЫ?



Инженеры Конструкторы Разработчики



Заместители генеральных директоров



Руководители структурных подразделений по НИОКР

Возраст участника: 20–55 лет. Действующий сотрудник организации, входящей в Госкорпорацию Ростех. Имеет собственную проектную идею или может описать таковую. Профессиональная специализация в одном из секторов:

Производство Исследования и разработки Управление качеством Обеспечение производства

ИТ-менеджмент Маркетинг и продажи Юриспруденция Экономика, финансы, закупки

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОГРАММЫ 2018-2019

- **4000** заявок на участие в программе от сотрудников организаций Ростеха
- 2600 сотрудников Ростеха приняли участие в онлайн-тестировании
- **1700** сотрудников получили доступ к онлайн-обучению
- участников подали идеи продуктов гражданского назначения

# **ПРОГРАММЫ 2018-2019**

## ТОП-120 УЧАСТНИКОВ –

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ЛИДЕРЫ РОСТЕХА



## **15 ПРОЕКТОВ –**

УЧАСТНИКИ ПРЕАКСЕЛЕРАТОРА



## ТОП-5 ПРОЕКТОВ –

ПОБЕДИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

## ОРГАНИЗАТОР ПРОГРАММЫ



## ПАРТНЕРЫ ПРОГРАММЫ 2019-2020







# КОНТАКТЫ

help@rt-vector.ru

**Академия Ростеха** 119180, Москва, ул. Малая Полянка, д.2 +7 495 12 02 380

